



Empreendedorismo

# Outros caminhos para fazeres crescer a tua startup

Francisco Martins Caetano  
28 Fevereiro 2017



290



O entrepreneur que consiga gerir, qual estratégia do risco, um maior número de alternativas para o crescimento da sua startup, tem uma vantagem competitiva.

**P**ensemos no 'Risco'. Plain and simple, o objetivo é o world domination. Mas será que o caminho para esse objetivo deve ser individual? Até pode ser, mas talvez não seja a única (ou até a melhor) estratégia...

Tal como os rookies do 'Risco', também os entrepreneurs procuram maximizar o crescimento da suas startups utilizando uma estratégia marcadamente individualista: isoladamente, procuram aumentar os produtos/serviços comercializados no maior espaço geográfico possível para o maior número de clientes.

Apesar de esta estratégia não ser errada (ou sequer criticável), aqueles entrepreneurs, tal como os rookies do 'Risco', apenas conseguem ambicionar o objetivo de world domination caso utilizem também outras estratégias de parcerias e de M&A.

Muitos entrepreneurs recusam estabelecer parcerias e outros acham que operações de M&A apenas são hipóteses empresas maduras e a 'nadar' em dinheiro. Nada mais errado e pouco ambicioso.

Utilizando o framework preparado por Laurence Capron e Will Mitchell no livro "Build, Borrow, or Buy: Solving the Growth Dilemma", qualquer entrepreneur pode criar uma estratégia de crescimento de sucesso tendo como pilares:

1. Desenvolvimento interno (building) vs. Fornecimento externo. Desenvolvimento interno dos recursos críticos e fornecimento externo para colmatar recursos não críticos.
2. Estabelecimento de parceiras e de alianças "iniciais". Celebrar contratos com parceiros (borrowing) para fazer crescer recursos, mas nunca utilizar parcerias para as core competencies.
3. Investimento em alianças estratégicas. Borrowing através de alianças mais profundas para alcançar recursos "especiais" quando ambas as partes têm

Mercados

Obsessões

Explorar

[Entrar / Registar](#)

[English](#)

1

**Offshores: Erro não foi informático, diz sindicato**

Ontem

2

**Governo: transferências não foram vigiadas**

1 Março 2017

3

**Défi ce cai com medidas que “não são sustentáveis”**

Ontem

4

**Governo pressiona Bdp na escolha da administração**

Ontem

5

**Offshores. O que já se sabe e o que falta saber**

1 Março 2017

6

**PIB: com que lente quer ver 2016?**

1 Março 2017

## Newsletters

Receba gratuitamente informação económica de referência

Subscrever

## Siga-nos



## Explorar

- Empresas
- Personalidades
- Descodificadores
- Entrevistas
- Reportagens
- Opinião
- Autores

Mercados

Sobre

Explorar

- Manifesto Editorial
- Ficha Técnica
- Política de Privacidade
- Contactos

Download

Entrar / Registar

English

Disponível gratuitamente para iPhone, iPad, Apple Watch e Android

App Store

Google Play

© Copyright ECO 2017 Swipe News, SA. Todos os Direitos Reservados