



Los 20 mejores abogados de Portugal en 2025

***Iberian Lawyer* destaca a las mentes que definen la estrategia, impulsan la innovación y marcan el estándar en liderazgo y crecimiento en el mercado jurídico portugués.**

El numero 1: Martim Krupenski

por glória paiva

Si el mercado jurídico portugués en 2025 pudiera resumirse en palabras clave, serían multidisciplinariedad, integración, internacionalización, expansión, *compliance* y las transiciones verde y digital. Transformaciones locales e internacionales, como los cambios geopolíticos, la globalización, la rápida evolución normativa y la aceleración tecnológica, están moldeando el trabajo de los abogados portugueses, afectando desde las demandas de los clientes y la investigación jurídica hasta las decisiones más estratégicas dentro de los despachos.

A pesar de un ritmo de crecimiento moderado, la economía portuguesa continuó expandiéndose durante el último año, entrando en una fase de consolidación tras la recuperación postpandémica y el auge del turismo. La actividad transaccional descendió aproximadamente un 6% (según datos de TTR hasta octubre), aunque tanto los inversores nacionales como internacionales siguen interesados en el mercado. Se produjeron operaciones de gran envergadura, como la venta de Novo Banco por 6.400 millones de euros y la concesión ferroviaria de alta velocidad entre Oporto y Oia por 2.300 millones de euros.

Los despachos históricos se consolidaron, combinando tradición con crecientes inversiones en innovación, tecnología y talento —Morais Leitão, Vieira de Almeida y PLMJ son ejemplos destacados—, mientras que los despachos de tamaño medio se expandieron mediante nuevas sedes y alianzas. El mercado portugués también ha mostrado su potencial de crecimiento, con nuevos actores internacionales eligiendo Lisboa como destino.

Para diferenciarse en un mercado cada vez más competitivo, los despachos líderes lanzaron nuevos servicios y productos: áreas especializadas, herramientas de *compliance* y gestión, y departamentos que cubren áreas de alta demanda como propiedad intelectual, longevidad, delitos penales y regulatorios, y asesoramiento en *data centers*. *Corporate* y M&A, finanzas, energía, inmobiliario y resolución de conflictos continuaron siendo las áreas de práctica más activas, mientras que derecho tecnológico, competencia y regulatorio ganaron peso estratégico.

Los abogados que mejor navegaron este entorno desafiante fueron aquellos que demostraron resiliencia, visión estratégica y capacidad de adaptación, combinando sólida experiencia técnica con liderazgo en iniciativas alineadas con el espíritu de los tiempos. Son precisamente estas cualidades las que destaca el siguiente ranking de 20 profesionales, que pone de relieve a quienes se distinguieron en el mercado jurídico portugués en 2025.

Este ranking, elaborado por *Iberian Lawyer*, no es únicamente una tabla basada en transacciones, sino una evaluación integral que combina cobertura mediática, datos públicos y cuatro criterios: **track record**, **liderazgo**, **popularidad** y **carrera**.

Track record se refiere a las principales actividades en las que estos profesionales han dirigido el trabajo jurídico durante los últimos 12 meses. En otras palabras, su capacidad para generar cantidades sustanciales de negocio y valor dentro del despacho, desde grandes operaciones que han transformado la presencia portuguesa hasta alianzas, proyectos y disputas.

Liderazgo, ya sea como cabeza de un despacho o de un equipo, destaca sus esfuerzos y resultados percibidos en el éxito de su organización, la implementación de nuevos procesos o tecnología, o transformaciones beneficiosas. También se valoró el compromiso con la innovación o la inclusión en el mercado jurídico.

Popularidad hace referencia al prestigio que los abogados seleccionados han ganado a lo largo del año. La visibilidad ha convertido a estos profesionales, ya de por sí destacados, en reconocidos “influencers” y creadores de tendencias en sus áreas.

Y, por último, **carrera profesional**. Una trayectoria exitosa es el hilo que conecta a todos los abogados listados a continuación. 

Copyright © 2025, Iberian Lawyer

CLAVE:

TRACK RECORD

LEADERSHIP

POPULARITY

CAREER





1



Martim Krupenski

Socio director
Morais Leitão

Morais Leitão no solo se mantiene consistentemente en la cima del mercado transaccional, sino que también se consolida siempre más como un espacio de innovación, abarcando tecnología, procesos y bienestar del personal, sin perder sus raíces tradicionales. Desde junio de 2024, Martim Krupenski ha dirigido las decisiones estratégicas del despacho, incluyendo el nombramiento de **Carlos Eduardo Coelho**, socio no jurídico, convirtiendo a Moraes Leitão en uno de los primeros despachos multidisciplinarios de Portugal. En los últimos meses, el despacho ha adoptado un “nuevo modelo de negocio tech-based” y ha establecido alianzas con empresas como Legora, XpandIT y Mind Over Data para optimizar sus procesos mediante

IA y herramientas digitales, invirtiendo alrededor del 3% al 5% de sus ingresos en tecnología, herramientas a medida y metodologías impulsadas por la innovación. Junto con el litigio y los conflictos civiles y comerciales, *Corporate* y M&A —ese último, la especialidad de Krupenski— sigue siendo el principal motor de crecimiento del despacho: a 7 de octubre, el despacho lideraba el *ranking* de valor de operaciones, con un total de 1.000 millones de euros asesorados. Líder con intereses diversos —incluyendo la psicología, ya que está a punto de convertirse él mismo en psicoterapeuta—, también es un firme defensor de la salud mental y el bienestar, habiendo cofundado la asociación *Direito Mental*. Moraes Leitão fue el primer despacho en Portugal certificado como empresa responsable con la familia y actualmente gestiona alrededor de 70 iniciativas de apoyo al bienestar de sus empleados.



2



Inês Sequeira Mendes

Socia directora
Abreu Advogados

Al frente de Abreu durante los últimos cuatro años, ha guiado el despacho hacia un crecimiento significativo, alcanzando un hito de ingresos de 51 millones de euros en 2024 y siendo reconocida como el 5.º despacho más innovador de Europa, según *Financial Times*. Ha situado la tecnología y la transformación digital en el corazón de la evolución del despacho. Entre sus iniciativas destacan el “*Knowledge Institute*” de Abreu, una colaboración estratégica con Microsoft Corporation para desplegar Copilot para Microsoft 365 en toda la organización, y una alianza con Legora para introducir soluciones avanzadas de IA colaborativa en los flujos de trabajo legales del despacho.

Bruno Ferreira, confirmado como managing partner por tres años más ([aquí la noticia](#)), reconocido de forma constante en rankings de banca y finanzas y mercados de capital. Bajo su liderazgo, PLMJ ha mantenido un crecimiento constante: participando en operaciones importantes, reforzando su equipo mediante contrataciones y nombramientos clave, y completando integraciones estratégicas, incluyendo Sofia Galvão Advogados y RRP Advogados. El despacho también ha sido pionero en adoptar un enfoque multidisciplinario en Portugal, nombrando a dos socios no jurídicos en 2025. PLMJ destaca además en financiación de proyectos y operaciones inmobiliarias.



3

Bruno Ferreira
Socio director
PLMJ

El despacho portugués líder en ingresos—84,02 millones de euros en 2024, según estimaciones de *Iberian Lawyer* ([aquí la noticia](#))— está dirigido por una abogada que ha aprovechado la recuperación del sector bancario europeo, el aumento de la actividad transaccional y las transiciones verde y digital. VdA crece de forma constante sin perder su identidad, manteniéndose fuerte en el mercado transaccional y avanzando en su estrategia digital mediante herramientas de IA como Affine, utilizada para investigación jurídica profunda. Bajo su liderazgo, el despacho también se ha expandido internacionalmente, con aproximadamente un 15% de sus ingresos procedentes de operaciones en el extranjero.



4

Paula Gomes Freire
Socia directora
Vieira de Almeida

Con 20 años de experiencia como abogado mercantil, está reconocido por su trabajo en acciones de daños por competencia, mandatos de compliance y notificaciones de control de fusiones. Bajo su liderazgo, PRA ha entrado en una fase de transformación: el despacho abrió una nueva oficina central en Lisboa, lanzó una práctica penal y regulatoria, implementó un modelo de gobernanza basado en ESG y se expandió a Viseu, contando ahora con ocho despachos. PRA también ha creado *iGenerator*, un proyecto que reúne a 17 abogados dedicados a la innovación y tecnologías digitales, reforzando su enfoque en digitalización y crecimiento internacional.



5

Miguel Miranda
Socio director y coordinador de competencia y UE
PRA Raposo, Sá Miranda e Associados

**NEW
ENTRY**

Con más de 30 años de experiencia, dirige la oficina portuguesa de Cuatrecasas, que ha experimentado un crecimiento constante, y es una figura clave en el sector inmobiliario, asesorando en proyectos residenciales, turísticos, comerciales, de vivienda para estudiantes y para personas mayores. Supervisó la integración de SLCM y es considerado dentro del despacho como un líder accesible. Bajo su liderazgo, Cuatrecasas Portugal ha ampliado iniciativas en inclusión, diversidad, formación e innovación, incluyendo la red REDI.LGBTI, la Cuatrecasas Academy y Cuatrecasas Acelera, un programa de apoyo a startups y emprendedores.



6

Nuno Sá Carvalho
Socio director
Cuatrecasas

Con más de 25 años de experiencia, es reconocido por su trayectoria en M&A, operaciones transfronterizas y privatizaciones. Neves fue responsable del mayor valor de transacciones de M&A en Portugal este año según *Mergermarket* (a 15 de octubre), con operaciones por un valor estimado de 6.500 millones de euros. Es un profesional polivalente: dirige tanto los departamentos de Corporate M&A como de Finance & Projects, y además es especialista fiscal. Este año lideró el equipo asesor de la firma en operaciones importantes, incluyendo la venta de Novo Banco.



7

Nuno Azevedo Neves
Socio director en Portugal
DLA Piper

Ha sido confirmado como futuro socio director de Deloitte Legal Telles, la fusión que en 2026 dará lugar a un despacho con 240 abogados y más de 5.000 clientes ([aquí la noticia](#)). Con tres décadas en el despacho, bajo su liderazgo durante los últimos dos años, los ingresos de Telles crecieron de 13,8 millones a 19 millones de euros, marcando una clara tendencia de expansión. Solo este año, Telles promovió a cinco de sus abogados a socios y ha consolidado su posición en áreas como inmobiliario, energías renovables, derecho deportivo, litigios y adquisiciones corporativas. También dirige la práctica de Corporate y M&A, una de las principales áreas de crecimiento del despacho.



8

Francisco Espregueira Mendes
Socio director
Telles (Deloitte Legal Telles a partir de 2026)

**NEW
ENTRY**

Magalhães dirige la práctica de finanzas y gobernanza del despacho, supervisando operaciones, crecimiento y asesoramiento a los principales bancos portugueses. Este año, gestionó una de las mayores transacciones del país: la reestructuración de deuda de Teixeira Duarte por 700 millones de euros. Bajo su dirección, Sérvulo sigue fortaleciendo su posición en gestión de activos, derecho público y áreas emergentes como el derecho espacial, al tiempo que invierte en servicios innovadores como el nuevo “*Longevity Planner*”. Iniciativas como *Sérvulo Latitude* también amplían la presencia del despacho en mercados estratégicos, incluyendo África lusófona y Brasil.



9

Manuel Magalhães
Socio director
Sérvulo & Associados

Especialista en propiedad intelectual, dirige la oficina portuguesa del despacho ibérico con mayores ingresos, 481,85 millones de euros en 2024 a nivel global ([aquí la noticia](#)). Desde 2008, también es responsable global del departamento de Propiedad Intelectual de la firma en Iberia. Con más de 30 años de experiencia, incluyendo su paso por el Instituto Europeo de Propiedad Intelectual, asesora a empresas en propiedad industrial, derechos de autor y afines, y litigios por competencia desleal. Su carrera incluye participación en casos complejos, como infracciones de copyright, disputas de marcas, diseños y patentes.



10

João Miranda de Sousa
Socio director en Portugal
Garrigues

El año pasado, el antiguo CCR Legal pasó a ser PwC Legal, asumiendo plenamente su conexión con las firmas multiservicio. El despacho, que comenzó en 2017 con tres personas, opera ahora en Lisboa y Oporto con 50 abogados. En ocho años, PwC Legal ha registrado un crecimiento anual del 30% al 40% en resultados operativos. Especialista en transacciones de Corporate y M&A y en contratos comerciales, Cabral también participa activamente en operaciones importantes como la venta de Novo Banco y la fusión de las Compañías de Garantía Mutua portuguesas – Norgarante, Lisgarante, Garval y Agrogarante.



11

Cristina Cabral Ribeiro
Socia directora legal
PwC Portugal

**NEW
ENTRY**

Divide su práctica entre banca y finanzas, especialmente en adquisiciones, project y structured finance, y M&A/ Private Equity y mercados de capital. Con casi 30 años de experiencia, Castelos es reconocida por su pericia en los sectores de energía, infraestructuras, reestructuración corporativa e inmobiliario. Entre sus trabajos recientes, participó como asesora legal en operaciones de alto perfil, como la venta de Novo Banco y la concesión ferroviaria de alta velocidad Porto-Lisboa por 2.300 millones de euros.



12

Maria Castelos
Socia
CS'Associados

**NEW
ENTRY**

Asesora sobre soluciones tecnológicas multidisciplinares, incluyendo *blockchain*, Web3 y *smart contracts*, y juega un papel central en la estrategia de transformación digital de Antas da Cunha. En julio, el despacho firmó el Pacto de IA de la UE, comprometiéndose con el uso ético de la IA, y fue reconocido internacionalmente por su estrategia digital por el *Financial Times* en 2025, con su contribución. También es uno de los asesores en el caso Banco Espírito Santo, representando a casi 2.000 afectados.



13

Nuno da Silva Vieira
Socio coordinador de TMT
y economía digital
Antas da Cunha Ecija

**NEW
ENTRY**

Con 21 años en Uría, fue nombrada socia codirectora junto a Antonio Villacampa en julio (efectivo enero 2026) y es reconocida por su experiencia en derecho fiscal, con experiencia en fusiones y adquisiciones, transacciones inmobiliarias, project finance, productos financieros y litigios fiscales. Durante el último año, lideró operaciones de M&A por un total de al menos 63,2 millones de euros, según *TTR Data* (a octubre). En el 24.º aniversario de la firma en Portugal, Pontes se convirtió en la primera mujer en co-dirigir Uría en el país.



14

Marta Pontes
Socia codirectora
(a partir de 2026)
Uría Menéndez

**NEW
ENTRY**

Combina una práctica transaccional de primer nivel en corporate, banca y project finance con liderazgo: Barreto también forma parte del consejo de administración y dirige un despacho que ha crecido de manera constante, registrando un aumento del 10% en ingresos en 2024. Paralelamente, continúa centrada en su especialidad principal, asesorando en operaciones de M&A. Su trabajo abarca energías renovables, M&A transfronterizo e inmobiliario, situándola en el núcleo de los sectores en crecimiento en Portugal. Este año ha participado directamente en transacciones clave, incluyendo adquisiciones de inmuebles como clínicas, parques empresariales, residencias de estudiantes y colegios.



15

Mafalda Barreto

Socia y coordinadora de corporate/
M&A, banking & finance
Gómez Acebo & Pombo

En julio, Cabeçadas asumió la dirección de Miranda, iniciando una nueva fase. En los últimos dos años, el despacho se trasladó a oficinas más amplias en el edificio Allo de Lisboa y renovó su identidad de marca. Con 23 años en el despacho —incluyendo seis en Mozambique— tiene experiencia en banca, finanzas y project finance en África, liderando operaciones como el programa de electrificación rural de 1.290 millones de euros y la financiación del proyecto de la refinería de Cabinda en Angola. Sus prioridades actuales incluyen la transformación digital, el desarrollo de jóvenes talentos y la expansión internacional de la estrategia del despacho.



16

Nuno Cabeçadas

Socio director
Miranda & Associados

**NEW
ENTRY**

SRS Legal ha estado en expansión, como demuestra la contratación e integración de numerosos profesionales en el último año. Su práctica de competencia & UE también ha crecido, impulsada por un aumento de acciones colectivas y acuerdos de no captación en Portugal, con Anastácio liderando una práctica que atrae tanto a clientes nacionales como internacionales. Con más de 25 años de experiencia centrado en los sectores de energía y bienes de consumo de rápida rotación, ha participado en diversos casos de control de fusiones, así como en casos de referencia de la Autoridad de Competencia portuguesa.



17

Gonçalo Anastácio

Socio coordinador de competencia
& UE y energía
SRS Legal

**NEW
ENTRY**

Será vicepresidenta, trabajando junto a Francisco Espregueira Mendes en el proyecto Deloitte Legal Telles, previsto para lanzarse en 2026. Jefa de la práctica legal de Deloitte en Portugal desde 2021, Moreira ha co-liderado la estrategia para la fusión que reunirá a 240 abogados, combinando una de las Big Four con un despacho portugués consolidado. Bajo su liderazgo, Deloitte Legal, ahora con 63 abogados en Lisboa y Oporto, ha registrado un crecimiento significativo. Con 30 años de experiencia en M&A, corporate y competencia, ha asesorado en numerosas transacciones.

**NEW
ENTRY**



18

Mónica Moreira

Socia directora y coordinadora
de la práctica de M&A
Deloitte Legal (Deloitte Legal Telles from 2026)

Con más de 25 años de experiencia, se centra en derecho laboral, coordinando el asesoramiento a empresas nacionales e internacionales. En los últimos años ha participado en procesos de reestructuración en sectores como finanzas, seguros, industria, construcción, aviación, farmacéutico y servicios. Tiene experiencia en negociaciones con sindicatos y comités de trabajadores en el contexto de estos procesos. Afonso también forma parte del ESG Task Force del despacho y del consejo de administración, contribuyendo regularmente a debates sobre nuevos modelos de relaciones laborales en Portugal.

**NEW
ENTRY**



19

Susana Afonso

Socia y coordinadora de empleo,
laboral y pensiones
CMS Portugal

Habiendo actuado como counsel y árbitro en casos nacionales e internacionales bajo las normas de ICC, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio Portuguesa y otras instituciones, Lousa desempeña un papel clave en las operaciones y asesoramientos de Linklaters en Lisboa. Su experiencia abarca África lusófona, con especial atención a Angola, Mozambique y Guinea-Bissau. Ha asesorado a bancos comerciales, entidades públicas, concesionarias de infraestructuras y firmas de auditoría Big Four en investigaciones, compliance, procedimientos arbitrales y reestructuraciones.

**NEW
ENTRY**



20

Nuno Ferreira Lousa

Socio coordinador de arbitraje
& investigaciones
Linklaters